

Virtain kaupungin omistajapoliittiset periaatteet

(Kaupunginvaltuusto 16.11.2020)



Sisällysluettelo

1.	Johdanto	3
2.	Vahva omistajaohjaus ja sen organisointi	3
3.	Virtain kaupungin omistajapolitiikan lähtökohdat	3
4.	Virtain kaupungin strategia vuosille 2018–2021	4
5.	Kaupungin omistamat osakkeet ja osuudet	5
6.	Konserniyhtiöt ja niille asetetut tavoitteet	5
6.1.	Konserniyhtiöt	5
6.2.	Yhteiset tavoitteet kaikille konserniyhtiöille	6
6.3.	Keiturin Sote Oy	7
6.4.	Virtain Energia Oy	7
6.5.	Virtain Yrityspalvelu Oy	8
6.6.	Kiinteistö Oy Virtain Vuokratalot	8
6.7.	Kiinteistö Oy Virtain Opiskelija-asuntolat	9
6.8.	Kiinteistö Oy Tyrkönrivi	9
6.9.	Kiinteistö Oy Virtain Veteraanit	9
6.10	Virtain Jäähalli Oy	10
7.	Osakkuusyhteisöt	10
8.	Maaomaisuus	10
9.	Kiinteistöt	10

1. Johdanto

Kuntakonsernin johtaminen vaatii aikaisempaa suurempien kokonaisuuksien hallintaa ja aktiivista omistajuutta. Strateginen konsernijohtaminen edellyttää selkeitä tavoitteita omistajuudelle: *millaista omaisuutta kunta hankkii, mitä omistetaan, mitä lisäarvoa omistuksella tavoitellaan ja miten omistuksen tuloksellisuutta seurataan?*

Valtuusto linjaa **kuntastrategiassa** kunnan omistajapolitiikan. Konserniyhtiöillä on aina jokin kunnan toimintaan liittyvä strateginen tavoite ja ne toteuttavat kunnan kokonaisuuteen perustuen tuloksellisesti omistajan tavoitteita. Kokonaisedun määrittelyä selkeyttää se, että valtuusto kuntastrategiaa ja siihen liittyvää omistajapolitiikkaa koskevassa päätöksenteossään selkeästi määrittää ne pitkän aikavälin tavoitteet, joita kunnalla on omistuksiinsa liittyen.

Omistajapolitiikassa asetetaan yhtiöille strategisia kehittämistavoitteita sekä tavoitteita toiminnan tuloksellisuudelle kuten esimerkiksi vaikuttavuudelle, laadulle, kustannustehokkuudelle, kannattavuudelle tai omaisuuden arvon kehittymiselle. Asetetut tavoitteet kuvastavat omistuksilta odotettavaa omistaja-arvoa, jonka tulisi kehittyä ja jota tulisi myös suojata. Pitkäjänteisiin ja suunnitelmallisiin omistajapolitiittisiin linjauksiin perustuva päätöksenteko edistää koko kuntakonsernin kokonaisedun toteutumista.

2. Vahva omistajaohjaus ja sen organisointi

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto päättää kuntastrategiasta ja omistajaohjauksen periaatteista sekä konserniohjeesta. Kuntastrategia on valtuuston lakisääteinen ohjausväline, joka sisältää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteet. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon myös omistajapolitiikka.

Kuntalaki asettaa vaatimuksia omistajaohjaukselle. **Omistajaohjauksella** tarkoitetaan kuntalain 46 §:n mukaisesti niitä toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön tai muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Toimenpiteet voivat liittyä ainakin perustamissopimukseen, yhtiöjärjestysmääräyksiin, muihin sopimukseen, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen kuntaa eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun kunnan määräysvallan käyttöön.

Omistajaohjauksella huolehditaan siitä, että kunnan omistaman yhteisön toiminnassa ja hallinnossa otetaan huomioon kunnan toiminnalle asetetut tavoitteet. Kunta ei voi puuttua yhteisön oman toimielimen yksittäiseen päätökseen tai tehdä päätöstä suoraan yhteisön puolesta. Kunta voi kuitenkin tavoitella vahvaa ja aktiivista omistajuutta, jonka seurauksena omistajaohjauksen kohteena oleva yhteisö toimii kunnan strategisten tavoitteiden mukaisesti.

Kuntalain 39 §:n mukaan kunnanhallituksen tulee vastata kunnan toiminnan omistajaohjauksesta. Virtain kaupungin hallintosäännön 4 §:n mukaisesti konsernijohtoon kuuluvat **kaupunginhallitus** ja **kaupunginjohtaja**. Kaupunginhallitus johtaa kaupunkikonsernia ja vastaa konsernivalvonnan järjestämisestä. Kaupunginjohtaja vastaa konsernin operatiivisesta johtamisesta ja valvonnasta. Kuntalain 47 §:n mukaan omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuute

3. Virtain kaupungin omistajapolitiikan lähtökohdat

Virtain kaupungin omistajapolitiikka keskittyy erityisesti kaupungin tytäryhteisöjen ja osakkuusyhteisöjen tarkasteluun. Kaupungin omistajapolitiikka käsittää sen lisäksi muun muassa kiinteistöt, maaomistukset, sijoitusomaisuuden, muut kunnan omaisuuserät, joiden yksityiskohtaisempiin omistajapolitiittisiin kysymyksiin otetaan kantaa erillisten päätösten ja sopimusten kautta.

Virtain kaupungin omistajapolitiikka on johtamisen väline, joka luo puitteet kuntakonsernin menestykselliselle toiminnalle. Linjausten lähtökohdانا on kuntastrategia ja siihen perustuvat tavoitteet. Omistajapolitiittisten linjausten tavoitteena on turvata päätöksenteon systemaattisuus, pitkäjänteisyys ja pääomien käytön tehokkuus. Kunnan omistajapolitiikassa on kyse omistajastrategian valinnasta ja sen onnistuneisuuden arvioinnista sekä konserniohjauksesta.

Virtain kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa määritellään periaatteet sille, millaisissa tehtävissä ja hankkeissa kunta on mukana omistajana sekä sijoittajana, miksi kunta toimii omistajana ja millaisia omistukselle asetettavia tuotto- ja muita kehitystavoitteita asetetaan.

Jatkossa kaupunginvaltuusto päättää kaupungin omistajapoliittista linjauksista kerran valtuustokaudessa. Linjaukset ovat toimintaa suuntaavia ja sitä kautta niiden vaikutus on suhteellisen pysyvä. Omistajapolitiikkaa on kuitenkin voitava myös muuttaa toiminnan tehostamiseksi.

4. Virtain kaupungin strategia vuosille 2018–2021

Virtain kaupungin omistajapoliittisten linjausten lähtökohtana on kaupunginvaltuuston 19.2.2018 hyväksymä kaupunkistrategia ja siitä johdetut tavoitteet omistajan näkökulmasta. Virtain kaupungin strategian **Onnistu Virroilla-Tiekartta tulevaisuuteen** kivijalat ovat henkilöstö ja talous.

Keskeisiä tavoitteita, joita strategian avulla mitataan, ovat:

Onnistuva Virrat - Virroilla pysäytetään väkiluvun väheneminen vuoteen 2021 mennessä

Kumppanien kanssa vahva Virrat - Virroilla pidetään kumppanien kanssa palvelut lähellä

Vastuullinen Virrat - Virroilla huolehditaan vastuullisesti kaikista kuntalaisista

Uudistuva Virrat - Virroilla uudistetaan toimintatapoja, toteutetaan kokeiluja ja hyväksytään myös niihin liittyviä riskejä.

Valtuuston hyväksymässä strategiassa on linjattu mm. seuraavia keskeisiä omistajapolitiikkaan liittyviä tavoitteita ja linjauksia:

- *Pystymme kestävän, terveen talouden turvin tuottamaan laadukkaat palvelut kuntalaisille ja investoimaan yhdessä valittuihin kehittämiskohteisiin.*
- *Meillä on vahva omistus ja tarvittaessa myös omistajaohjaus strategisissa konserni- ja kumppanuusyhtiöissä*
- *Huolehdimme, että omistamamme yhtiöt kehittävät toimintaansa alueen ja asiakkaiden tarpeista ja toimintansa kannattavuudesta huolehtien.*
- *Olemme omistajana johdonmukainen, suunnitelmallinen ja tavoitteenamme on omaisuuden arvon säilyttäminen ja konserniedun toteutuminen.*
- *Tarjoamme laadukkaaseen asumiseen monipuolisia ja erilaiset tarpeet huomioivia tontteja ja asuntoja.*
- *Kehitämme Nuorisokeskus Marttisen ja koko Marttisen saaren kansallista ja kansainvälistä vetovoimaa.*
- *Kehitämme yhteistyössä Tredun ja yritysten sekä yhdistysten kanssa Virtain toimipisteestä joustavan toiminnan yksikön, joka kouluttaa tulevaisuuden osaajia alueella toimivien työnantajien tarpeisiin.*
- *Teemme yhteistyötä Tampereen ammattikorkeakoulun ja yritysten kanssa edistääksemme alueellista ammattikorkeakoulutusta ja tuotekehitystoimintaa.*
- *Huolehdimme toimivasta yhteistyöstä tytäryhtiöidemme ja strategisten yhtiöidemme kanssa, joita ovat muun muassa Keiturin Sote, Virtain Energia, Koillis-Satakunnan Sähkö ja ElmoNet.*
- *Keiturin Sote Oy on yhteistoiminta-alueen sosiaali- ja terveystalouden tuottaja, jolla on paikallinen päätöksenteko ja kyky toimia yhteistyössä maakunnan kanssa.*

5. Kaupungin omistamat osakkeet ja osuudet

VIRTAIN KAUPUNGIN OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUUDET 31.12.2019	OMISTUS-OSUUS %	KIRJANPITO-ARVO 31.12.2019
1200 KUNTAYHTYMÄOSUUDET		
Pirkanmaan Liitto	1,68	14 116,79
Pirkanmaan Sairaanhoidopiiri	1,56	2 358 138,74
Seinäjoen koulutuskuntayhtymä	0,90	286 539,70
Kuntayhtymäosuudet yhteensä		2 658 795,23
1205 TYTÄRYHTEISÖJEN OSAKKEET JA OSUUDET		
Kiint.Oy Killinpolku	75,00	25 228,19
Kiint.Oy Tyrkönrivi	100,00	16 818,79
Kiint.Oy Virtain Opiskelijasuntolat	100,00	121 095,31
Kiint.Oy Virtain Veteraanit	100,00	199 698,79
Kiint.Oy Virtain Vuokratalot	100,00	990 119,05
Virtain Jäähalli Oy	62,80	185 006,72
Virtain Yrityspalvelu Oy	100,00	16 818,79
Keituri Oy, osakepääoman merkitseminen	100,00	2 500,00
Keiturin Sote Oy, vapaaehtoinen vastikkeeton pääomasijoitus	100,00	30 000,00
Virtain Energia Oy, osakepääoman merkitseminen	100,00	312 500,00
Tytäryhteisöjen osakkeet ja osuudet yhteensä		1 899 785,64
1206 OSAKKUUSYHTEISÖT		
Kiint.Oy Illansuu	39,00	19 677,99
Kiint.Oy Kanttorinrinne	39,00	13 118,66
Kiint.Oy Virtain Virastotalo	24,90	487 744,98
Koillis-Satakunnan Sähkö Oy, 21 285 kpl (/51 196:stä)	41,60	36 699,33
Osakkuusyhteisöosakkeet ja osuudet yhteensä		557 240,96

Virtain kaupungin tytäryhteisöt, osakkuusyhteisöt sekä kuntayhtymäosuudet ovat esitetty edellä olevassa taulukossa. Tämän lisäksi kaupungilla on lukuisia osakkeita ja osuuksia, mm. Pirkanmaan Jätehuolto Oy, Tuomi Logistiikka Oy, Pohjois-Hämeen Puhelin OY, Tredu-kiinteistöt Oy, Monetra Pirkanmaa Oy, useat vesiosuuskunnat ja asunto-osakeyhtiöt ym. Nämä on esitetty tämän asiakirjan liitteenä (liite 1).

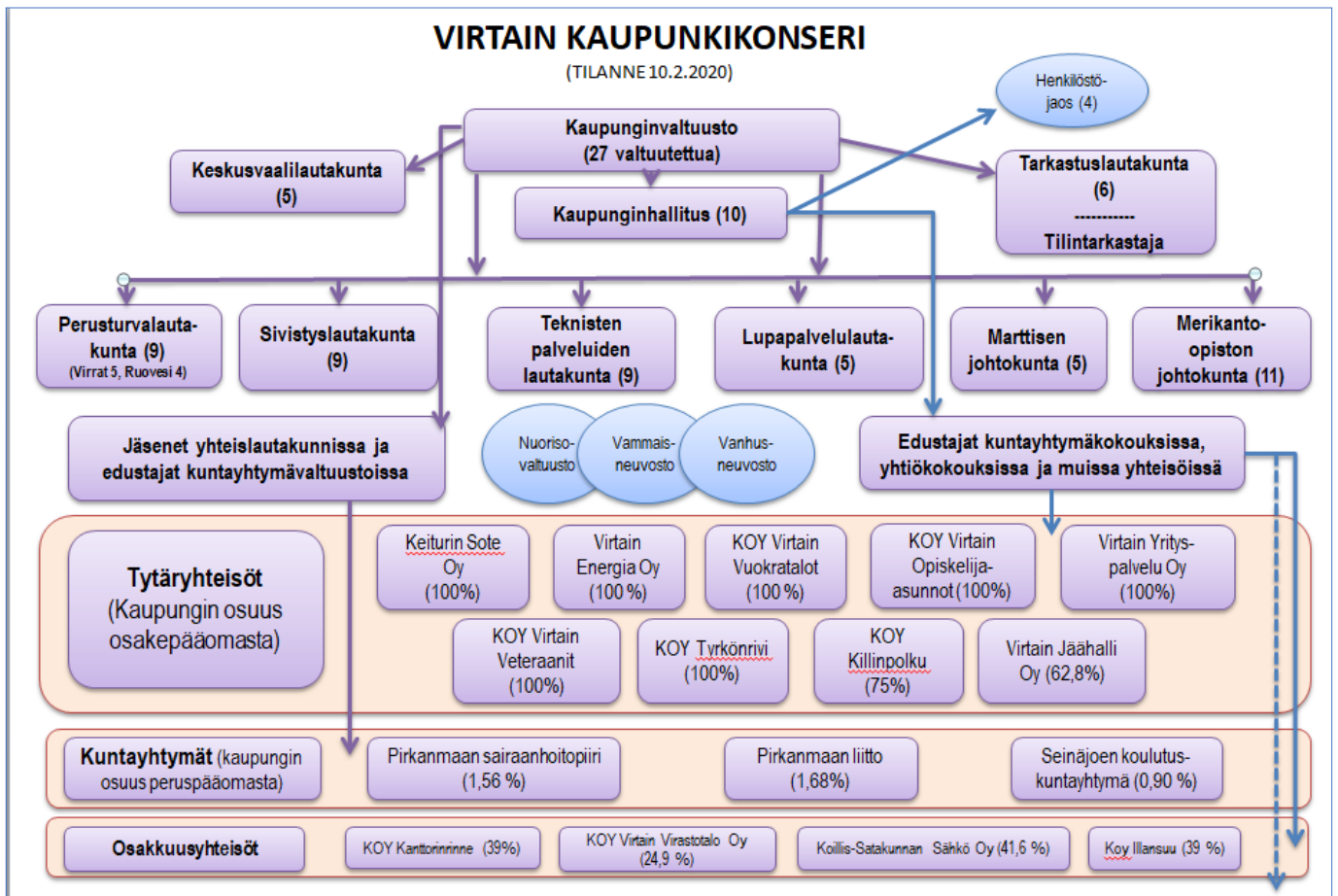
6. Konserniyhtiöt ja niille asetetut tavoitteet

6.1. Konserniyhtiöt

Kaupunki omistaa 100 % omistussuhteella Keiturin Sote Oy:n, Virtain Energia Oy:n, Kiinteistö Oy Virtain Vuokratalot, Kiinteistö Oy Virtain Veteraanit, Kiinteistö Oy Tyrkönrivin, Kiinteistö Oy Virtain Opiskelija-asuntolan ja Virtain Yrityspalvelut Oy:n.

Lisäksi kaupungilla on 75 % omistusosuus Kiinteistö Oy Killinpolusta ja 62,8 % omistusosuus Virtain Jäähalli Oy:stä.

Virtain kaupungin konserni on kuvattu alla olevassa kaaviossa.



Osakkuusyhteisössä kaupungilla on 20–50 % omistusosuus yhtiössä, mutta ne ei eivät kuulu kirjanpitovelvolliseen konserniin. Osakkuusyhtiöissä kaupungin rooli toiminnan ja talouden ohjauksessa on rajoittuneempi kuin tytäryhtiöissä.

6.2. Yhteiset tavoitteet kaikille konserniyhtiöille

Yhteisenä tavoitteena kaikelle kaupungin hallinnoimalle toiminnalle on, että toiminta on **avointa** ja **läpinäkyvää**, ja että yhteisöt tiedottavat omistajilleen, sidosryhmilleen sekä kuntalaisille toiminnastaan.

Kaupunki edellyttää omistamiensa yhtiöiden toimivan tehokkaasti ja kaupunkistrategian mukaisesti myös kaupungin elinvoimatehtävä huomioiden. Lisäksi pääomien käytön on oltava tehokasta. Osakeyhtiömuotoisen toiminnan edellytyksenä on, että yhtiö voi harjoittaa kannattavasti toimintaansa omalla tulorahoituksellaan, oman pääoman puitteissa.

Tytäryhtiöiden toiminta on osakeyhtiölain mukaan järjestetty. Kaupunki ohjaa tytäryhtiöiden toimintaa vahvasti edellyttäen aktiivista vuorovaikutusta ja omistajan kannan selvittämistä konserniohjeen edellyttämällä tavalla. Tytäryhtiöille asetetaan tavoitteet omistajapoliittisissa linjauksissa. Tytäryhtiöitä ohjataan konserniohjeen kautta sekä yhtiöiden hallitustyöskentelyn kautta. Hallitukseen valittavat edustajat tulee valita siten, että hallituksessa on riittävästi edustettuna liiketalouden ja yhtiön toimialan osaaminen.

Seuraavaksi tarkastellaan strategisille yhtiöille asetettuja tavoitteita. Yhteisökohtaiset linjaukset perustuvat omistajapoliittisten linjausten päivityshetken tilanteeseen. Tarkemmat vuosittaiset tavoitteet annetaan talousarvioissa. Tavoitteiden toteutumista seurataan vuosittain tilinpäätöstarkastelun yhteydessä.

Yhtiöille on määritelty omistajan taholta yhteyshenkilöt. Yhteyshenkilön poissa ollessa tai estynyt yhteyshenkilönä toimii kaupunginjohtaja tai hänen sijaisensa.

6.3. Keiturin Sote Oy

Kaupungin omistusosuus	100%
Yhtiön toimiala	Keiturin Sote Oy tuottaa terveydenhuoltolaissa sekä sosiaalihuoltolainsäädännössä kunnan järjestämisvastuulle määrättyjen ja itsehallinnon nojalla itselleen ottamiensa tehtävien tuottamisen palvelutuotantona siten kuin niistä on määrätty lainsäädännössä, asetuksissa ja kuntien toimintaa valvovien viranomaisten ohjeissa ja suosituksissa. Palvelut tuotetaan lähipalveluina Virrat-Ruovesi yhteistoiminta-alueen kuntalaisille. Virtain kaupungin ja Keiturin Sote Oy:n välinen sopimus on voimassa määräajan 15 vuotta, alkaa 1.1.2016 ja päättyy 31.12.2030. Tämän jälkeen sopimus jatkuu toistaiseksi voimassa olevana sopimuksena.
Yhtiön visio ja toiminta-ajatus	Lähipalveluiden laadun ja saatavuuden säilyttäminen vähintään nykytasolla, asiakaslähtöisten ja vaikuttavien palveluiden tuottaminen, palvelurakenteen tasapainoinen ylläpito ja kehittäminen huomioiden julkiset, yksityiset ja kolmannen sektorin toimijat, alueen elinvoimaisuuden tukeminen ja kustannuskehityksen hallinta
Toiminnan tavoitteet	Tavoitteena on turvata laadukkaat ja kustannustehokkaat lähipalvelut sekä tarjota työpaikkoja Virtain kaupungin ja Ruoveden kunnan maantieteellisellä alueella.
Muuta erityistä	Virtain kaupunki päättää asiakasmaksujen periaatteista sekä niiden tasosta ja myöntää sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksuista annetun lain 11 §:n mukaisen alennuksen tai vapautuksen maksusta. Asiakasmaksuihin sisältyvät annettuun palveluun liittyvät käyntimaksut, ylläpito- ja palvelumaksut, ateriat sekä vuokrat, mitkä mihinkin palveluun liittyvät. Keiturin Sote Oy laskuttaa maksut. Asiakasmaksut tulevat Virtain kaupungin hyväksi. Kaupunki maksaa palvelutuotannosta yhtiölle. Keiturin Soten yksiköt toimivat Virtain kaupungin ja Ruoveden kunnan osoittamissa kiinteistöissä. Keiturin Sote Oy tuottaa palveluita pääsääntöisesti Virtain ja Ruoveden yhteistoiminta-alueelle (in house- yhtiö) Yhtiön tulee huomioida sote-uudistukseen valmistautuminen toiminnassaan.
Tulostavoite	+ / - 0
Yhteyshenkilö konsernijohtoon ja yhtiön välillä / asiantuntijajäsen	Kaupunginjohtaja

6.4. Virtain Energia Oy

Kaupungin omistusosuus	100 %
Yhtiön toimiala	Yhtiön toimialana on kaukolämmön tuotanto, hankinta, jakelu ja myynti sekä siihen liittyvät kunnossapito-, suunnittelu- ja urakointipalvelut. Yhtiö voi toimintaansa varten ostaa, myydä, omistaa ja vuokrata kiinteistöjä, rakennuksia sekä osakehuoneistoja.
Yhtiön visio ja toiminta-ajatus	Huoltovarma lämmön tuottaminen Virtain kaupungin alueella
Toiminnan tavoitteet	Tuottaa kuntalaisille energiaa kohtuullisella hinnalla ja huolehtia laitoksen ja verkoston kunnosta, jotta lämmön jakelu ei häiriinny.
Muuta erityistä	Virtain Energia Oy tuottaa kaukolämpöliiketoiminnan kaupungilta vuokraamissaan toimitiloissa ja kaukolämpöverkossa.
Tulostavoite	<ul style="list-style-type: none"> • Yhtiön toiminnan tulee olla kannattavaa. • Yhtiön budjetoitu tulos vuodelle 2020 ennen veroja on noin +33 500 euroa • Osingon määrä x % tilikauden tuloksesta.
Yhteyshenkilö	tekninen johtaja (v. 2021 alkaen)

konsernijohdon ja yhtiön välillä / asiantuntijajäsen	
---	--

6.5. Virtain Yrityspalvelu Oy

Kaupungin omistusosuus	100 %
Yhtiön toimiala	Virtain kaupungissa omistus- tai vuokraoikeuden nojalla hallitsemiensa kiinteistöjen hankkiminen ja rakentaminen sekä vuokraaminen ja myyminen erityisesti yrittäjille ja muu laillinen liiketoiminta. Yhtiö voi toimintaansa varten myös omistaa osakeyhtiöiden osakkeita.
Yhtiön visio ja toiminta-ajatus	Auttaa yrityksiä menestymään ja luoda houkuttelevat puitteet uusille yrityksille Virtain alueella
Toiminnan tavoitteet	Kaikki vuokrattavat kiinteistöt ovat vuokrattuja sekä tarvittaessa uusien tilojen rakentaminen
Muuta erityistä	Nykyisen yhtiöjärjestyksen mukaan kiinteistöjä, osakkeita ja rakennuksia koskevat kaupat on alistettava kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi. Yhtiö ei hanki varoja joukkovelkakirjalainoja liikkeeseen laskemalla. Yhtiö ei harjoita arvopaperikauppaa. Vuoden 2016 alusta alkaen kaupungin omistamat teollisuuskiinteistöt on välivuokrattu Virtain Yrityspalvelu Oy:lle, joka hoitaa vuokraamisen kaupungin puolesta. Kaupungin omistamien teollisuushallien siirto Virtain Yrityspalvelulle tullaan toteuttamaan vuoden 2021 aikana.
Tulostavoite	Positiivinen tulos
Yhteyshenkilö konsernijohdon ja yhtiön välillä / asiantuntijajäsen	kaupunginjohtaja

6.6. Kiinteistö Oy Virtain Vuokratalot

Kaupungin omistusosuus	100 %
Yhtiön toimiala	Yhtiön toimialana on hankkia ja rakennuttaa omistukseensa vuokra-asuntoja ja vuokrata niitä ja vuokrataloja sekä omistaa asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöiden osakkeita sekä vuokrata mainittujen osakkeiden omistusoikeuden perusteella hallitsemiaan huoneistoja suoraan asunnontarvitsijoille tai Virtain kaupungille sen toimesta edelleen vuokrattaviksi. Yhtiö voi myös hoitaa Virtain kaupungin omistamien kiinteistöjen ja asuntojen isännöintitehtäviä sekä ostaa ja vuokrata alueita ja rakennuksia.
Yhtiön visio ja toiminta-ajatus	Varmistaa riittävä ja houkuttelevien vuokra-asuntojen tarjonta kuntalaisille ja muuttajille
Toiminnan tavoitteet	<ul style="list-style-type: none"> • Asukasrekrytointi • Asuntojen käyttöastetavoite vähintään 85 % • Yhtiön toiminta tulee olla kannattavaa • Paikallisesti kilpailukykyinen vuokrataso • Asuntokannan kunnosta huolehtiminen
Muuta erityistä	Kiinteistö Oy Virtain Vuokrataloilla on lokakuussa 2020 yhteensä 233 vuokrattavaa huoneistoa neljässätoista kiinteistössä. Vuokrausaste on hieman noussut edellisvuodesta ollen 85 % (ed. vuonna 78 %). Lisäksi yhtiö omistaa vuonna 2019 valmistuneen Louhelan kiinteistön, jossa on 10 huoneistoa. Koko rakennus on vuokrattu Virtain kaupungille kehitysvammaisten autettuun asumiseen. Vuonna 2020 on tarkoituksena päättää toteutusmallista kaupungin omistamien vuokra-asuntojen siirrosta Kiinteistö Oy Virtain Vuokrataloille
Tulostavoite	Positiivinen tulos. Yhtiön osakkeenomistajille ei jaeta osinkoa. Yhtiön tuottama mahdollinen voitto lisätään yhtiön vapaaseen omaan pääomaan.
Yhteyshenkilö	tekninen johtaja

konsernijohtoon ja yhtiön välillä / asiantuntijajäsen	
--	--

6.7. Kiinteistö Oy Virtain Opiskelija-asuntolat

Kaupungin omistusosuus	100 %
Yhtiön toimiala	Yhtiön toimiala on kiinteistöjen ja asunto-osakkeiden omistaminen ja hallitseminen sekä asuntojen vuokraaminen.
Yhtiön visio ja toiminta-ajatus	Tarjota monipuolista majoitus- ja asumismahdollisuutta osana kaupunkikonsernin elinvoimatyötä
Toiminnan tavoitteet	Löytää kokonaistaloudellisesti ja –toiminnallisesti järkevin ratkaisu yhtiön tulevalle toiminnalle tai yhtiön tulevaisuudelle yhdessä konsernijohtoon kanssa
Muuta erityistä	Kiinteistö Oy Virtain Opiskelija-asuntolat muodostuvat kolmesta talosta, A, B ja C. Vuonna 2015 B-talo muutettiin ikääntyneiden päivätoiminnan käyttöön sekä kotihoidon tiloiksi. Sopimus kesähotellitoiminnasta on voimassa vuoteen 2021 saakka. Kesähotelli tarjoaa matkailijoille majoitustilaa Virtain keskustassa opiskelija-asuntoloiden tiloissa kesäaikaan. Toiminta täydentää ja tukee opiskelija-asuntoloiden talviaikaista käyttöä sekä lisäksi auttaa ylläpitämään opiskelija-asuntoloita hyvässä kunnossa.
Tulostavoite	+/- 0
Yhteyshenkilö konsernijohtoon ja yhtiön välillä / asiantuntijajäsen	kaupunginjohtaja

6.8. Kiinteistö Oy Tyrkönrivi

Kaupungin omistusosuus	100 %
Yhtiön toimiala	Yhtiön toimiala on kiinteistöjen ja asunto-osakkeiden omistaminen ja hallitseminen sekä asuntojen vuokraaminen.
Toiminnan tavoitteet	Yhtiön omaisuuden realisointi ja yhtiön toiminnan hallittu alaraja vuonna 2021. Yhtiö myynyt omistamansa rivitalon alkuvuodesta 2020. Päivähoidon järjestäminen kiinteistössä turvataan uusien tilojen valmistumiseen asti.
Muuta erityistä	Kiinteistössä toimii kaupungin ryhmäperhepäivähoito Vaskiveden koulun peruskorjauksen valmistumiseen saakka.
Tulostavoite	+/- 0

6.9. Kiinteistö Oy Virtain Veteraanit

Kaupungin omistusosuus	100 %
Yhtiön toimiala	Yhtiön toimialana on kiinteistöjen ja asunto-osakkeiden omistaminen ja hallitseminen sekä asuntojen vuokraaminen. Yhtiön omistamia asuntoja vuokrataan pääsääntöisesti sotaveteraaneille ja heidän puolisoilleen tai muille ikäihmisille.
Toiminnan tavoitteet	Tavoitteena on, että vuokrausaste pysyy edelleen 100 %:ssa. Lisäksi yhtiön tulee säilyttää taloustilanne hyvällä nykytasolla
Tulostavoite	+/- 0

6.10 Virtain Jäähalli Oy

Kaupungin omistusosuus	62,8 %
Yhtiön toimiala	Yhtiön toimialana on harjoittaa hallin vuokraustoimintaa sekä muuta liikunta-, kuntoutus-, koulutus- ja edellä mainittujen alojen konsultointitoimintaa. Lisäksi yhtiö voi harjoittaa osto- ja myyntitoimintaa ja maahantuontia jääurheiluun liittyvien välineiden ja varusteiden osalta. Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa, vuokrata ja hallita kiinteistöjä ja osakehuoneistoja
Toiminnan tavoitteet	Tavoitteena turvata edellytykset aktiiviseen harrastustoimintaan. Monipuolisen ja ympärivuotisen käytön kehittäminen ja laajentaminen.
Tulostavoite	+/- 0, yhtiön tulee selviytyä käyttömenoista sekä lainojen lyhennyksistä omalla tulorahoituksella
Yhteyshenkilö konsernijohtoon ja yhtiön välillä / asiantuntijajäsen	kaupunginjohtaja

7. Osakkuusyhteisöt

Kaupungin osakkuusyhtiöt ovat Kiinteistö Oy Virtain Virastotalo (omistus 25,40 %), Koillis-Satakunnan Sähkö Oy (omistus 41,2 %), Kiinteistö Oy Illansuu (omistus 39 %) ja Kiinteistö Oy Kanttorinrinne (omistus 39 %). Osakkuusyhtiöissä kaupungin rooli toiminnan ja talouden ohjauksessa on rajoittuneempi kuin tytäryhtiöissä.

Koillis-Satakunnan Sähkö Oy on osakkuusyhteisöistä merkittävin. Omistusta on edelleen keskitetty kuntiin, joilla on kiinnostusta kehittää yhtiön toimintaa. Yhtiön maksaman osingon taso on pysynyt vakaana. Vuonna 2019 osinko kaupungille oli 180.922,50 euroa (189.436,50 euroa vuonna 2018).

Tavoitteet Koillis-Satakunnan Sähkö Oy:lle

- huoltovarmuus ja verkon turvaaminen
- muuttuviin energiemarkkinoihin ja ympäristötavoitteisiin vastaaminen

Kiinteistöosakkuusyhtiöiden osalta tavoitteena on, että yhtiön toiminnan tulee olla kannattavaa.

8. Maaomaisuus

Kaupungin maaomaisuudesta tehdään myöhemmin erillinen selvitys. Realisoitavissa olevaan maaomaisuuteen kuuluvat myytävät asuin- ja yritystontit, yksittäiset pienet metsäpalstat, jotka eivät liity muuhun metsäomaisuuteen

Virtain kaupungin metsäomaisuutta hoidetaan pitkäjänteisesti ja kestävästi luonnon monimuotoisuus huomioiden ja säilyttäen. Vuoden 2019 puun myyntitulot olivat 170.095 euroa.

9. Kiinteistöt

Virtain kaupungin rakennusomaisuuden kirjanpitoarvo oli vuonna 2019 26 442 449 euroa ja kaupunkikonsernin 40 729 989 euroa. Rakennusten omistaminen on järkevää silloin, kun kaupungilla on rakennukselle pitkäaikainen käyttö. Rakennusomaisuuden käytön ja kehittämisen tulee tukea omaisuuden arvon ja ominaisuuksien säilymistä.

Kaupungin hallintosäännön mukaisesti teknisten palveluiden lautakunta vastaa sen vastuulla olevien kiinteistöjen ylläpitotehtävistä. Kaupungin rakennukset tulee pitää kunnossa. Tarpeettomasta omaisuudesta luovutaan, kun se on taloudellisesti järkevää. Harkinta tulee tehdä aina tapauskohtaisesti. Luovutusmuotoja ovat mm. myynti, purku ja tontin jalostaminen kaavoituksella muuhun käyttöön.

Liite 1	Virtain kaupungin omistamat osakkeet ja osuudet 31.12.2019	OMISTUS-OSUUS %	KIRJANPITO-ARVO 31.12.2019
1200	KUNTAYHTYMÄOSUUEDET		
	Pirkanmaan Liitto	1,68	14 116,79
	Pirkanmaan Sairaanhoidopiiri	1,56	2 358 138,74
	Seinäjoen koulutuskuntayhtymä	0,90	286 539,70
	Kuntayhtymäosuudet yhteensä		2 658 795,23
1205	TYTÄRYHTEISÖJEN OSAKKEET JA OSUUEDET		
	Kiint.Oy Killinpolku	75,00	25 228,19
	Kiint.Oy Tyrkönrivi	100,00	16 818,79
	Kiint.Oy Virtain Opiskelijasuntolat	100,00	121 095,31
	Kiint.Oy Virtain Veteraanit	100,00	199 698,79
	Kiint.Oy Virtain Vuokratalot	100,00	990 119,05
	Virtain Jäähalli Oy	62,80	185 006,72
	Virtain Yrityspalvelu Oy	100,00	16 818,79
	Keituri Oy, osakepääoman merkitseminen	100,00	2 500,00
	Keiturin Sote Oy, vapaaehtoinen vastikkeeton pääomasijoitus	100,00	30 000,00
	Virtain Energia Oy, osakepääoman merkitseminen	100,00	312 500,00
	Tytäryhteisöjen osakkeet ja osuudet yhteensä		1 899 785,64
1206	OSAKKUUSYHTEISÖT		
	Kiint.Oy Illansuu	39,00	19 677,99
	Kiint.Oy Kanttorinrinne	39,00	13 118,66
	Kiint.Oy Virtain Virastotalo	24,90	487 744,98
	Koillis-Satakunnan Sähkö Oy, 21 285 kpl (/51 196:stä)	41,60	36 699,33
	Osakkuusyhteisöosakkeet ja osuudet yhteensä		557 240,96
1209	MUUT OSAKKEET JA OSUUEDET		
	As.Oy Harjukuja	10,50	92 503,36
	As.Oy Penkkivuori	5,78	32 359,02
	As.Oy Poutapilvi	8,25	131 489,30
	As.Oy Torisevantie 11	4,12	23 986,96
	Herraskylän Vesiosuuskunta		67,28
	Jäähdyshojan Vesiosuuskunta		201,83
	Kiint.Oy Virtain Linjatalo	1,54	5 382,01
	Kotalan Vesiosuuskunta		252,28
	Kuntarahoitus	0,04	44 000,00
	Kuntien palvelukeskus KPK ICT Oy *)	7612 kpl	7 612,00
	Kurjenkylän Vesiosuuskunta		67,28
	Liedenpohjan Vesiosuuskunta		285,92
	Länsi-Suomen Kasvukolmio Oy	6,93	150 000,00
	Länsi-Suomen Kasvukolmio Oy/Virtain rahasto		15 000,00
	Metsä Board Oyj (M-Real, Metsä-Serla)	226 kpl	506,23
	Metsäliiton osuus (tavoiteosuudet 30000,00 €)		49 564,47
	Neo Industrial Oyj (Neonmarkka, Lännen Metsä)	1000 kpl	8 409,40
	Oy Runoilijantie	3,79	88 634,03
	Pirkanmaan Jätehuolto Oy	2,14	256 500,00
	Pirkantien Tasohallit Oy	4,80	27 382,93
	TREDU-kiinteistöt Oy	1,44	1 609 522,68
	Pohjois-Hämeen Puhelin Oy	0,86	21 600,54
	Toriseva-Golf Oy	2,25	16 773,15
	Vaskiveden Vesiosuuskunta		153,05
	Virtain Kenttä Oy	0,83	42,05
	Virtain Vesiosuuskunta		17 485,75
	Äijännevan Vesiosuuskunta		252,28
	Metsä B merkintämaksu		65,88
	Monetra Pirkanmaa Oy	1 kpl	21,00
	Tuomi Logistiikka Oy	0,06	1 973,87
	Muut osakkeet ja osuudet yhteensä		2 602 094,55
	KAIKKI OSAKKEET JA OSUUEDET YHTEENSÄ		7 717 916,38