

**AHLMAN**

*[www.ahlman.fi](http://www.ahlman.fi)*

# Viljelijän keinoja vaikuttaa kannattavuuteen

*Suomalaisen maatalouden kannattavuus- ja  
rahoitusseminaari, Virrat 28.3.2018*

*Timo Jaakkola  
Toimitusjohtaja  
Ahlman*

Jos jokin ei toimi sitä pitää  
muuttaa

Jos ei voi muuttaa, pitää  
luopua ja tehdä jotakin  
parempaa

# Ovatko viljelijät ulkoistaneet itsensä ratkaisujen joukosta?

Osaamaton  
maatalouskauppa?

Kilpailukyvytön  
teollisuus?

Väärä maatalous-  
politiikka?

Korkeat  
rahtihinnat?

Vaikeat  
olosuhteet?

Keskittynyt  
kauppa?



Viljelijöiden oma  
toiminta?

Markkinahäiriöt?

Yllättivätkö matalat tuottajahinnat?

Millaisilla hintaodotuksilla tehtiin tuotantopäätöksiä vuosi sitten?

Millaiset ovat hintaodotukset tästä eteenpäin ja miten se näkyy?

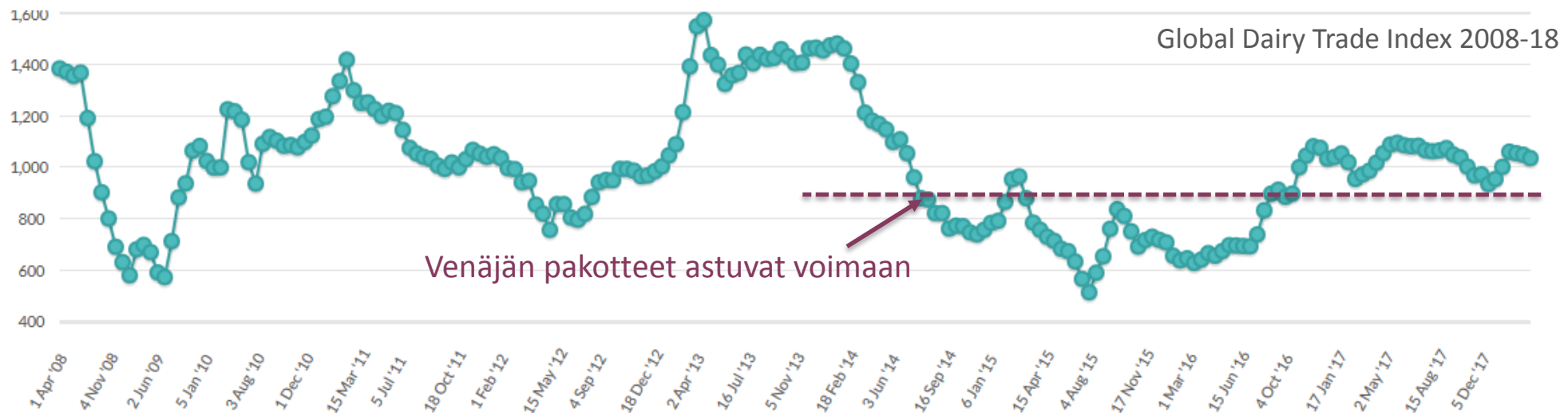
Kenelle kuuluu vastuu maatilayrityksen kannattavuudesta?

# Mitä toimintaan vaikuttavaa tietoa on ollut käytettävissä viime vuosina, vuosi sitten, tänään ja miltä tulevaisuus näyttää?

- Tuotanto- ja kulutusennusteet
- Varastotilanne
- Tuottajahinnat
- Tuotantopanosten hinnat
- Korot
- Valuuttakurssit
- Yleinen talouskehitys

Suomessa, EU:ssa ja maailmanlaajuisesti

## Mitkä ovat tärkeimmät ja luotettavimmat tietolähteesi ja miten niitä seuraat?



## Millaista tietoa saat omasta tekemisestäsi?

## Mitä tuottaminen omalla tilallasi maksaa?

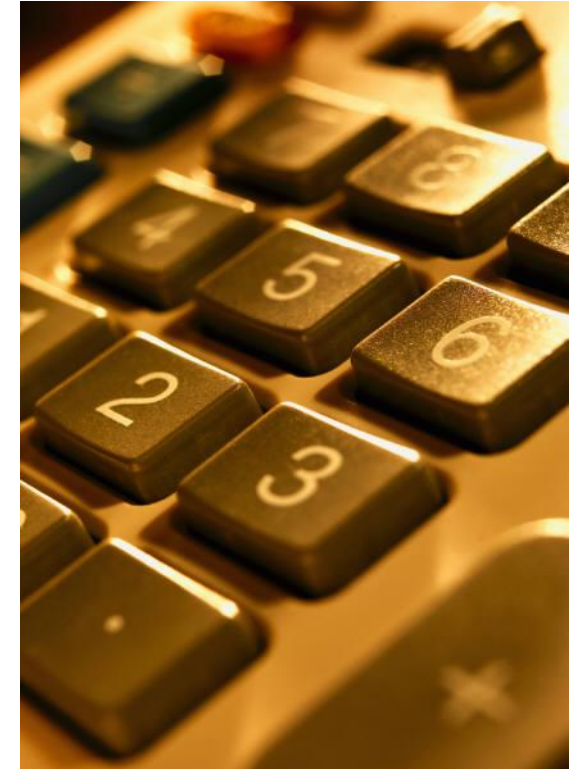
### Muuttuvat kustannukset:

- Rehut, siemen, lannoite, kasvinsuojelu, energia, palvelut, työ jne.
- Sidoksissa tuotantoon, helppoja sopeuttaa

### Kiinteät kustannukset:

- Pelto, koneet, rakennukset
- Vaikea sopeuttaa – korot ja poistot/lyhennykset eivät ole sidoksissa markkinatilanteeseen
- Paljonko minun tuotannollani voi maksaa koneista, tuotantorakennuksesta tai pellostä – omasta tai vuokratusta?
- Miten ison lainan tilani tuotanto pystyy hoitamaan?

**Mitä suuremmat riskit, sitä paremmin toiminnan pitää kannattaa ns. normaalitilanteessa**



**Miten saamasi informaatio on  
vaikuttanut päätöksiisi?**



# Oletko

Muuttanut  
tuotantoa?

Muokannut investointi-  
suunnitelmia?

Tehostanut  
koneiden käyttöä?

Tarkistanut  
yksityistalouden  
menoja?

Tarkentanut  
panosten käyttöä?

Tinkinyt pellon  
osto- ja  
vuokrahinnoista?



Lisännyt  
markkinoiden  
seurantaa?

Laatinut  
markkinointi-  
strategian?

Suojannut  
hintariskiä?

Rakentanut lisää  
varastoja?

# Kaikki vai ei mitään?

Edelleen vain hyvin pieni osa suomalaisista viljelijöistä **tekee päätöksiä ja muuttaa toimintaansa toimintaympäristön muutokset huomioiden ja niitä ennakoiden**

Jokaisella suomalaisella maatilalla on enemmän ja vähemmän **parantamisen varaa omassa toiminnassaan**

- Tunnistetaanko virheet?
- Tunnustetaanko virheet?
- Korjataanko virheet?

Virheen tekeminen on inhimillistä, virheen toistaminen on päätös

**Johtaminen on ainoa tehtävä, jota ei voi ulkoistaa. Kuka sinun tilaasi johtaa ja mistä käsin?**

Ajan ja rahan käyttäminen tiedon keräämiseen ja taitojen parantamiseen on pelkkä kustannus, ellei niitä voida hyödyntää

- Parhaatkaan neuvot eivät ole minkään arvoisia, ellei mikään muutu

# Kiitos!

---

*[timo.jaakkola@ahlman.fi](mailto:timo.jaakkola@ahlman.fi)*